

ส่วนที่ 3

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต

(แผนใช้เงิน)

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต ได้ศึกษาวิเคราะห์บริบทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2579 นโยบายรัฐบาล นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2558-2564 นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของกระทรวงศึกษาธิการ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จังหวัดภูเก็ต ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต และปัญหา อุปสรรค อำนาจหน้าที่ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต และผลวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต มากำหนดสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต(แผนใช้เงิน) ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นหน่วยงานที่มีศักยภาพในการบริหารการศึกษา
และส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ตามนโยบายและบริบทของพื้นที่
โดยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ

1. พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต ทุกด้าน
2. ส่งเสริมสนับสนุนหน่วยงานทางการศึกษาและสถานศึกษาจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามกรอบ จุดเน้นนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการและบริบทของพื้นที่ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3. ส่งเสริม สนับสนุน ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมและบูรณาการในการจัดการศึกษาจังหวัดภูเก็ตอย่างเป็นเอกภาพ
4. บริหารงานบุคคลของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการของหน่วยงาน มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ข้อกฎหมายที่กำหนด
2. เพื่อให้หน่วยงานทางการศึกษา และสถานศึกษาในจังหวัดภูเก็ต สามารถนำนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน จุดเน้น นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้หน่วยงานทางการศึกษาและสถานศึกษาในจังหวัดภูเก็ต ทุกประเภท ทุกระดับสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

4. เพื่อให้ได้รับความร่วมมือจากภาคประชาสังคม และเกิดการบูรณาการในการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพและต่อเนื่อง

5. เพื่อให้คณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัด และอนุกรรมการด้านต่างๆ สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต จึงกำหนด ยุทธศาสตร์ ปิงบประมาณ พ.ศ.2560 -2564 แยกตามประเด็น จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การนำจุดเน้น นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน หน่วยงานทางการศึกษาและสถานศึกษาในจังหวัดภูเก็ต เกิดการบูรณาการในการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพภายใต้กรอบจุดเน้น นโยบาย แนวทาง หลักการดำเนินงาน และโครงการสำคัญของกระทรวงศึกษาธิการและบริบทของพื้นที่จังหวัด

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของภาคประชาสังคม ในการมีส่วนร่วมสนับสนุน และจัดการศึกษา ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารงาน โดยใช้กลไกของ กศจ.,อกศจ. และคณะอนุกรรมการด้านต่างๆ ในการพัฒนาการศึกษาของจังหวัดภูเก็ต

กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพและระบบการบริหารจัดการศึกษา
2. ประสานและสนับสนุนหน่วยงานทางการศึกษาในการขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ
3. สร้างโอกาสทางการศึกษาทุกประเภท ทุกระดับ
4. พัฒนาการบริหารจัดการด้านข้อมูลและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
5. พัฒนากลไกการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
1. การเสริมสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด	1. ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต 2. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาจังหวัด 3. ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษาของจังหวัด 4. ร้อยละของความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม
2. การนำจุดเน้น นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการที่ได้รับการอนุมัติขับเคลื่อนนโยบายจาก กศจ. 2. ระดับความสำเร็จในการนำจุดเน้น นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
3. ส่งเสริม สนับสนุน หน่วยงานทางการศึกษา และสถานศึกษาในจังหวัดภูเก็ตเกิดการบูรณาการในการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ภายใต้กรอบจุดเน้น นโยบาย แนวทาง หลักการดำเนินงานและโครงการสำคัญของกระทรวงศึกษาธิการและบริบทของพื้นที่จังหวัด	1. ร้อยละของหน่วยงาน สถานศึกษา จัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ภายใต้กรอบแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต 2. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน/โครงการ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา
4. ประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของภาคประชาสังคม ในการมีส่วนร่วมสนับสนุน และจัดการศึกษา ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	1. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการสารสนเทศของหน่วยงาน 2. ระดับความสำเร็จในการระดมทรัพยากรจากจังหวัด/ภาคประชาชน/ภาคเอกชน/ท้องถิ่น
5. การบริหารงาน โดยใช้กลไกของ กศจ. ,อกศจ. และคณะกรรมการด้านต่างๆ ในการพัฒนาการศึกษาของจังหวัดภูเก็ต	1. ระดับความสำเร็จในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานและสถานศึกษาในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการในจังหวัด 2. ร้อยละความพึงพอใจของคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัด ที่มีส่วนต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด

แนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการศึกษาของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด

1. พัฒนาระบบการบริหารงานทุกกลุ่มงาน เพื่อส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงาน/สถานศึกษาให้สามารถจัดการศึกษาของชาติในระดับจังหวัด มีคุณภาพเพิ่มมากขึ้น
2. พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการปฏิรูปการศึกษา ทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และท้องถิ่น / การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด / การทำงานร่วมกับส่วนราชการอื่นๆ ในจังหวัด / ความเป็นผู้มีธรรมาภิบาลและยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง / ทักษะการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่
3. ประสานความร่วมมือจากหน่วยงานของรัฐทั้งในส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่น ในการสนับสนุนการจัดการศึกษา
4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีมาตรฐาน เชื่อมโยงแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การนำจุดเน้น นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1. สร้างความรู้ความเข้าใจบุคลากรของหน่วยงานทางการศึกษา / สถานศึกษา / คณะกรรมการ / อนุกรรมการที่เกี่ยวข้องในเรื่องจุดเน้น / นโยบาย / แนวทางการดำเนินงานของกระทรวงศึกษาธิการ

2. ประสาน / ร่วมกับหน่วยงานและสถานศึกษาในสังกัดจังหวัดจัดทำแผนปฏิบัติการตามจุดเน้นเชิงนโยบาย จากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. มอบหมายให้กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผล ติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานอย่างทั่วถึง
 - 3.1 กำหนดให้ศึกษานิเทศก์ นิเทศ ติดตาม เป็นรายอำเภออย่างทั่วถึง
 - 3.2 แสวงหาภูมิปัญญาในชุมชนร่วมเป็นอาสานิเทศ เช่น ผู้ที่เกษียณอายุราชการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงานและสถานศึกษาจัดการศึกษาให้มีคุณภาพภายใต้กรอบจุดเน้นนโยบาย แนวทางหลักการดำเนินงานและโครงการสำคัญของกระทรวงศึกษาธิการและบริบทของพื้นที่จังหวัด

1. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน การวัดผล ประเมินผล ตามจุดเน้นสำคัญของกระทรวงศึกษาธิการ ทั้ง 6 ด้าน เช่น ยกระดับมาตรฐาน พัฒนาหลักสูตร สื่อต่างๆ ตามจุดเน้น และนโยบายสำคัญ
2. การผลิตกำลังคนโดยสาร์พลังประชารัฐ เพื่อให้ผู้เรียนมีสมรรถนะเป็นไปตามความต้องการของสถานประกอบการ และมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น เช่น ยกระดับวิชาภาษาอังกฤษรองรับ Thailand 4.0 ,ภาษาจีน,การเรียนรู้สู่เต็มศึกษา โรงเรียนวิทยาศาสตร์ ฯลฯ
3. ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อส่งเสริมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ในรูปแบบวิธีการสอนที่หลากหลาย
4. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการออกแบบหลักสูตรท้องถิ่น
5. ประสานหน่วยงาน สถานศึกษาในพื้นที่ร่วมกำหนดแนวทางการดำเนินงานจัดการศึกษาตามนโยบายจุดเน้น ทุกนโยบาย
6. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการผลิตและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

1. แสวงหาเครือข่าย ความร่วมมือในการทำงานอย่างบูรณาการจากทุกภาคส่วน
2. ประสานความร่วมมือจากหน่วยงานของรัฐทั้งในส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นในการสนับสนุนการจัดการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารงาน โดยใช้กลไกของ กศจ.,อกศจ. และคณะอนุกรรมการด้านต่างๆ

ในการพัฒนาการศึกษาของจังหวัดภูเก็ต

1. ดำเนินงานด้านธุรการของ กศจ., อกศจ. และคณะอนุกรรมการ / คณะทำงานด้านต่างๆ ประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนอย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดทำระบบข้อมูลเพื่อการดำเนินงานให้ถูกต้อง รวดเร็ว ตรวจสอบได้เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย
3. เตรียมความพร้อม อำนวยความสะดวกเพื่อให้คณะกรรมการ / อนุกรรมการด้านต่าง ๆ สามารถปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ